Presentación de Resultados

Correspondiente al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025

29 de octubre de 2025

aena aeropuertos para ti

Disclaimer

En este informe se muestran los datos más significativos de Aena S.M.E., S.A. y Sociedades dependientes ("Aena" o "la Compañía") y de su gestión a lo largo de los nueve primeros meses de 2025, incluyendo la información más relevante de todas las áreas de negocio, las principales cifras y las líneas de actuación que han guiado la gestión de la Compañía.

Se prohíbe expresamente cualquier modalidad de uso o explotación de los contenidos de esta presentación, así como el uso de los signos, marcas y logotipos que en ella se contienen, y cualquier tipo de reproducción, distribución, cesión a terceros, comunicación pública y transformación, mediante cualquier tipo de soporte o medio, con finalidades comerciales, sin la previa y expresa autorización de Aena SME SA. El incumplimiento de esta restricción puede constituir una infracción sancionable por la legislación vigente.

Ni Aena SME SA, ni sus filiales u otras empresas del grupo Aena o sociedades participadas por Aena SME SA, ni consejeros, ni directivos, o empleados, asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia, por los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

* Esta presentación no ha sido objeto de aprobación o registro por parte de la CNMV ni de ninguna otra autoridad.

* Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en (i) la Ley 6/2023, de 6 de marzo, de los Mercados de Valores y de los servicios de inversión (ii) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE;(iii) el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, de reformas urgentes para el impulso a la productividad y para la mejora de la contratación pública; (iv) el Real Decreto 814/2023, de 8 de noviembre, sobre instrumentos financieros, admisión a negociación, registro de valores negociables e infraestructuras de mercado; y (v) su normativa de desarrollo.

* Ni este documento, ni ninguna parte del mismo, tienen naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

* Aena SME SA considera que las estimaciones recogidas en el presente documento son expectativas y proyecciones a futuro razonables, si bien se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Aena SME SA de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de ellos difíciles de prever y fuera del control de Aena SME SA. Estos riesgos podrían provocar que los resultados y la evolución real difieran sustancialmente de las expectativas que pudieran resultar o estar implícitas en la información contenida en esta presentación.

Factores de orden macroeconómico, la situación del mercado, modificaciones normativas o regulatorias, movimientos en los mercados bursátiles nacionales e internacionales, y cualesquiera otros elementos que pudieran afectar a la evolución de las estimaciones contenidas en esta presentación, son variables desconocidas o imprevisibles, o en las que existe incertidumbre sobre su evolución y/o sus potenciales impactos y pueden hacer que los resultados difieran sustancialmente de aquéllos descritos en las previsiones y estimaciones.

* Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro contenidas en esta presentación se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifiestan, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Aena SME S.A., ni por ningún tercero independiente. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Aena SME S.A. no asume obligación alguna - aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos - de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas en este documento, o relativas al mismo, emitidas por Aena SME S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas.

* Los estados financieros pasados y tasas de crecimiento anteriores no constituyen una garantía de la evolución, resultados futuros o comportamiento y precio de la acción (incluyendo el beneficio por acción).

* En atención a las advertencias realizadas, se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro.

Quienes, en cualquier momento, deseen adquirir un valor, deben seguir únicamente su propio juicio sobre la idoneidad del mismo para su propósito, de conformidad, exclusivamente, con la información pública contenida en la documentación elaborada y registrada por el emisor en el contexto de la oferta o emisión concreta que corresponda, habiendo recibido el asesoramiento profesional correspondiente, si lo considera necesario o apropiado según las circunstancias, y no basándose en la información contenida en esta presentación.

Aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por Aena SME SA y, en particular, los analistas e inversores que manejen la presente presentación deben tener en cuenta las advertencias realizadas, siendo recomendable que consulten la documentación e información pública comunicada o registrada por Aena SME SA ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores. En particular, se advierte de que este documento contiene información financiera no auditada.

1

Aspectos clave

2

Evolución del negocio

3

Resultados financieros

4

Apéndices

Aspectos clave

Tráfico: Grupo Aena[1]: 294,1 millones (+4,1%). Red España: 247,1 millones (+3,9%).

Ingresos totales: 4.785,2 M€ (+388,4 M€, +8,8%). **EBITDA**: 2.882,7 M€ (+219,4 M€, +8,2%).
Margen EBITDA: 60,2% (60,6% en 9M 2024). **Beneficio Neto**: 1.579,4 M€ (+129,6 M€, +8,9%).

Actividad comercial: ventas totales: +8,7%. Ventas totales por pasajero: +4,7%. Ingresos por rentas fijas y variables: +14,7%.

Licitaciones en 9M 2025: Las RMGA de adjudicación en Tiendas suponen en conjunto una recuperación del 133% de las de 2024 en 2025 y del 140% en 2026. En Restauración: recuperación del 119% de las de 2024 en 2025 y del 120% en 2026.

Se ha licitado el concurso de restauración del aeropuerto J.T. Barcelona–El Prat, que supone aproximadamente el 20% del volumen total de ingresos de esta línea de negocio y representa el 98% de la actividad de restauración del aeropuerto. Se espera su adjudicación en febrero de 2026.

[1] Pasajeros totales en la red de aeropuertos en España, en el aeropuerto de Luton, en los seis aeropuertos del Grupo Aeroportuario del Nordeste (ANB) y el tráfico del Bloque de Once Aeropuertos de Brasil (BOAB) en Brasil. No se incluye el tráfico de aeropuertos de asociadas que no consolidan contablemente.

Aspectos clave

Servicios inmobiliarios: ingresos totales: +13,7%, debido principalmente a la mejora de los ingresos de la línea de negocio de carga (+6,6%) y de explotaciones inmobiliarias (+33,6%).

Se ha iniciado el proceso de licitación simultánea de los primeros desarrollos hoteleros en los aeropuertos Adolfo Suárez Madrid-Barajas y Josep Tarradellas Barcelona-El Prat. Esta licitación contempla la adjudicación de un derecho real de superficie de 75 años para la construcción y explotación de una instalación hotelera aeroportuaria.

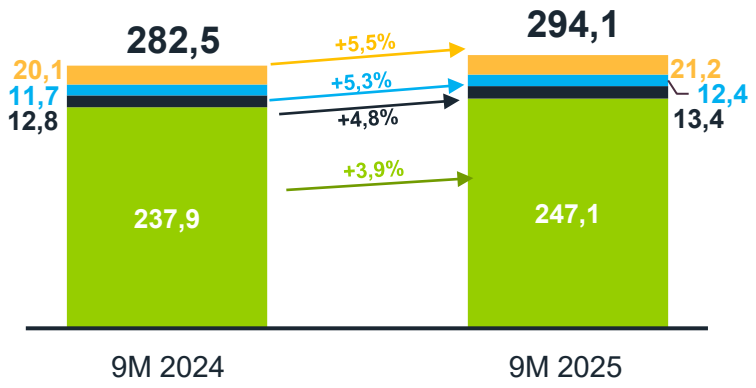
Actividad internacional: ingresos totales: 655,3 M€ (+18,2%) (excluyendo impacto IFRIC: 530,9M€). EBITDA 306,9 M€ (+23,3%).

DORA III: el pasado 18 de septiembre se presentó la propuesta de inversiones para el periodo 2027-2031 por importe de 12.888 M€, de los cuales 9.991 M€ corresponden a inversiones reguladas.

Aspectos clave

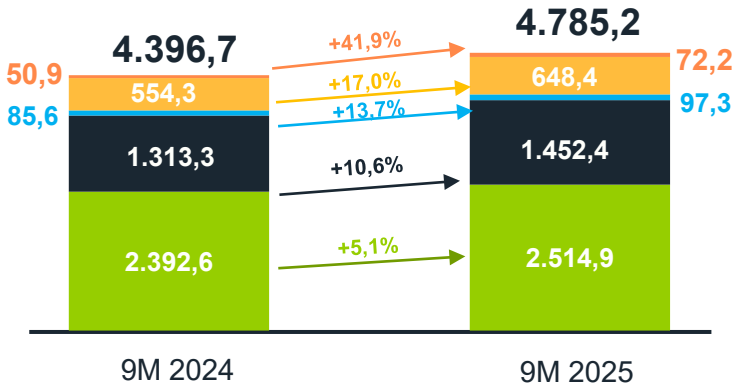
Pasajeros[1] (M): +4,1%

- Red España
- Luton
- Grupo Nordeste Brasil (ANB)
- Bloque Once Aeropuertos Brasil (BOAB)



Ingresos Totales (M€): +8,8%

- Aeronáuticos
- Comerciales
- Servicios Inmobiliarios
- Internacional
- Resto[2]



Red en España:

Mercados: Doméstico: +0,0%. Internacional: +5,7%.

Países: Reino Unido: +4,1%; Alemania: +2,1%: Italia:+9,3

Aeropuertos: A.S. Madrid-Barajas:+2,5%.
J.T. Barcelona-El Prat: +4,1%.
M. H. Alicante: +8,7%
Gran Canaria: +5,4%.

Aerolíneas: Ryanair, +4,7% (21,8% de cuota sobre el total).
Vueling, +2,1% (15,3%)
Iberia, -1,2% (6,7%)

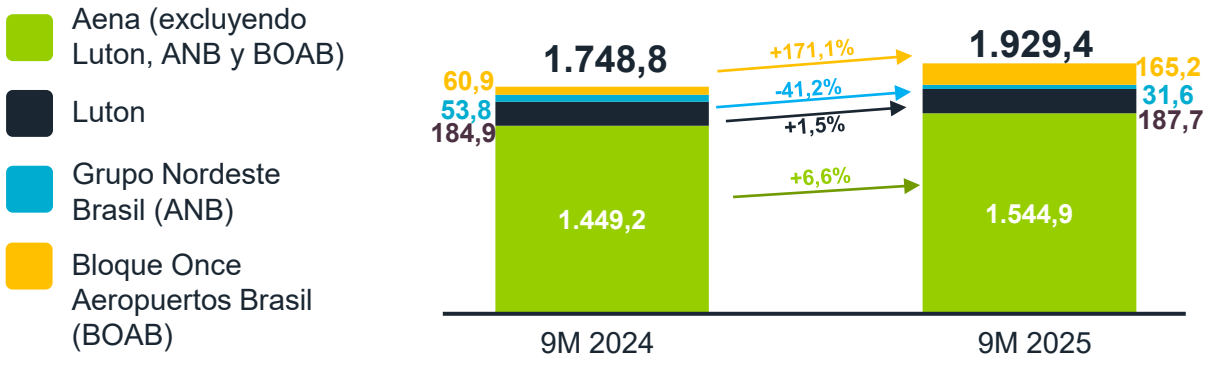
Impulsados por la evolución del tráfico, la mejora de la actividad comercial y el incremento por servicios de construcción (IFRIC 12).

El porcentaje de crecimiento de los ingresos totales excluyendo el efecto de la IFRIC 12 sería del +6,9%.

[1] Pasajeros totales en la red de aeropuertos en España, en el aeropuerto de Luton, en los seis aeropuertos del Grupo Aeroportuario del Nordeste (ANB) y el tráfico del Bloque de Once Aeropuertos de Brasil (BOAB) en Brasil. No se incluye el tráfico de aeropuertos de asociadas que no consolidan contablemente.
[2] Otros ingresos de explotación, Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia y ajustes.

Aspectos clave

OPEX[1] Grupo Aena (M€): +10,3%

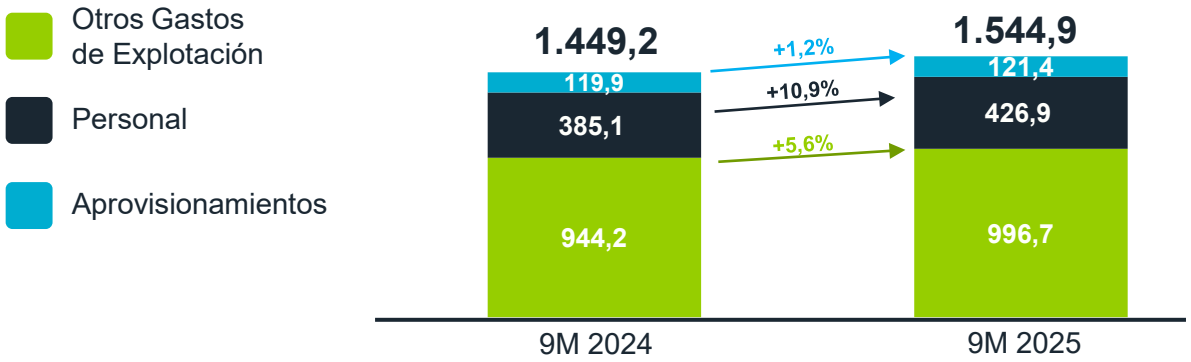


Excluyendo el impacto del importe por servicios de construcción en Brasil (IFRIC 12; +86,3 M€), el incremento del OPEX del Grupo sería del +5,5%.

Grupo: Gastos de personal del Grupo (+10,8%).
Otros Gastos de Explotación (+11,1%).

Red en España: Energía Eléctrica (+16,1%), Mantenimiento (+8,6%), Seguridad (+8,1%), PMR (+5,3%) y Salas VIP (+30,9%).

Desglose OPEX[1] Aena[2] (excluyendo Luton, ANB y BOAB) (M€): +6,6%

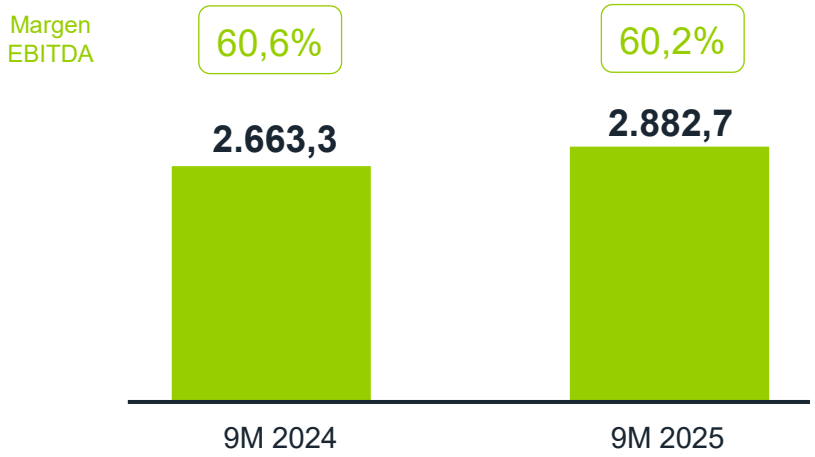


Gastos de personal (+10,9%) derivado, principalmente de la revisión salarial, el crecimiento de la plantilla y la adecuación de la retribución variable.

[1] OPEX incluye: Aprovisionamientos, Gastos de Personal y Otros Gastos de Explotación.
[2] Incluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

Aspectos clave

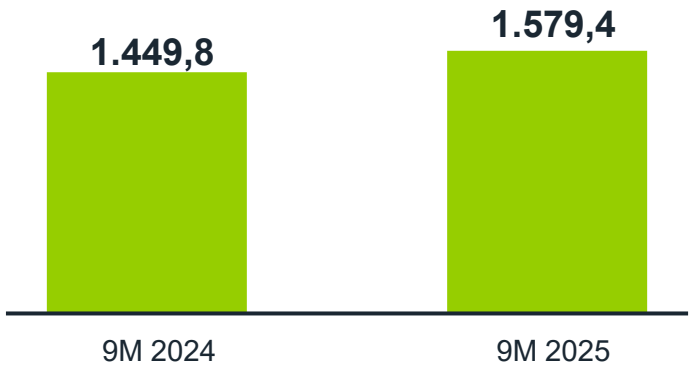
EBITDA[1] (M€): +8,2%



Excluyendo la compensación de los seguros para la reconstrucción del aparcamiento TCP2 del aeropuerto London Luton (42,9 M€) el incremento del EBITDA sería del 6,6%.

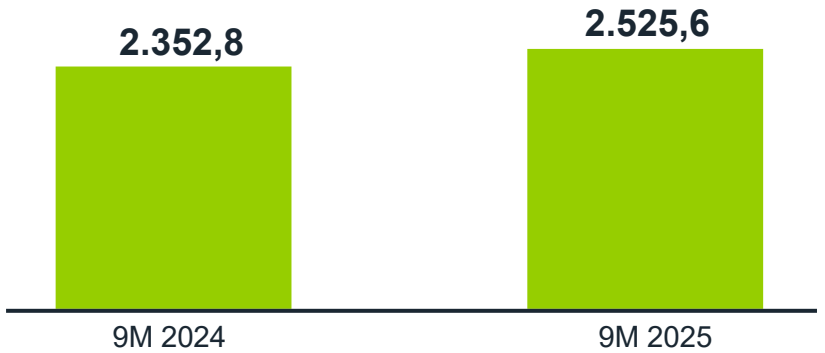
El margen de EBITDA excluyendo el impacto de la IFRIC 12 es del 61,9% (61,1% en 9M 2024).

Resultado Neto (M€): +8,9%



Efectivo Neto Generado por las Actividades de Explotación (M€): +7,3%

Deuda Financiera Neta/EBITDA[1]	1,57x 2024	1,37x 9M 2025



[1] EBITDA reportado.

Aspectos clave

9M 2025

Ingresos totales: 4.785,2 M€ (+8,8%)

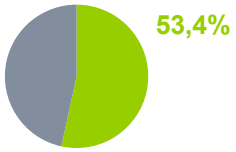
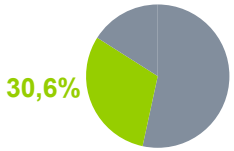
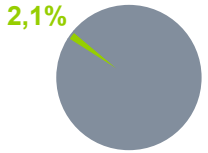
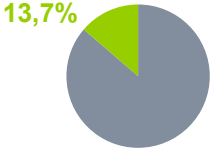
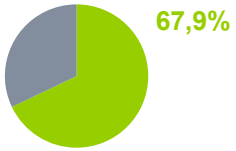
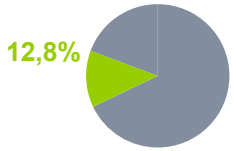
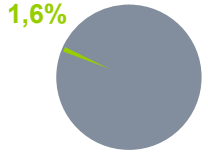
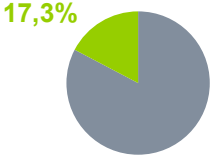
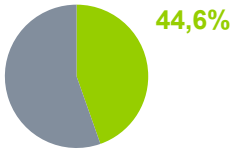
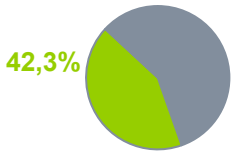
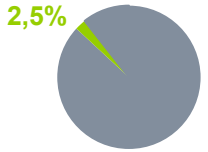
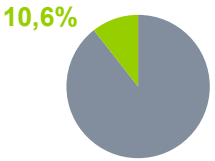
Gastos totales: 2.533,8 M€ (+7,0%)

EBITDA: 2.882,7 M€ (+8,2%)

Margen de EBITDA: 60,2%

Margen de EBITDA 9M 2024: 60,6%

Resultados por líneas de actividad

Aeropuertos Aeronáutico[1]	Aeropuertos Comercial[1]	Servicios inmobiliarios[1]	Internacional[2]
			
2.556,2 M€ (+5,5%)	**1.466,1 M€** (+10,8%)	**98,2 M€** (+13,7%)	**655,3 M€** (+18,2%)
			
1.721,6 M€ (+5,1%)	**323,4 M€** (+8,4%)	**39,3 M€** (+24,2%)	**439,6 M€** (+12,3%)
			
1.286,3 M€ (+3,2%)	**1.219,2 M€** (+10,7%)	**71,9 M€** (+6,6%)	**306,9 M€** (+23,3%)
Margen de EBITDA: 50,3%	**Margen de EBITDA:** 83,2%	**Margen de EBITDA:** 73,2%	**Margen de EBITDA:** 46,8%
Margen de EBITDA: 51,4%	**Margen de EBITDA:** 83,2%	**Margen de EBITDA:** 78,1%	**Margen de EBITDA:** 44,9%

[1] Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia y ajustes intersegmentos.

[2] Excluyendo el impacto de la IFRIC 12, los ingresos totales serían de 530,9 M€ (+2,8%); los gastos totales ascenderían a 315,1 M€ (-10,8%) y el margen de EBITDA sería del 57,8% (48,2% en 9M 2024).

Aspectos clave

Ratios por pasajero

Aena S.M.E. S.A.[1]

	2024						2025									
	1T	2T	1S	3T	4T	2024	1T	% Var.	2T	% Var.	1S	% Var.	3T	% Var.	9M	% Var.
Pasajeros (M)	**60,7**	**83,1**	**143,8**	**93,3**	**71,4**	**308,4**	63,5	4,7%	**86,7**	**4,3%**	**150,2**	**4,5%**	**96,1**	**3,0%**	**246,3**	**3,9%**
Total Ingresos Ordinarios (Aeronáuticos +Comerciales+Inmobiliarios)	1.048,5	1.302,7	2.351,2	1.440,3	1.230,3	**5.021,8**	1.141,0	8,8%	1.392,4	6,9%	2.533,4	7,7%	**1.531,2**	**6,3%**	**4.064,6**	**7,2%**
Ingresos Ordinarios Aeronáuticos (M€)	622,3	839,8	1.462,0	930,6	754,9	**3.147,5**	673,5	8,2%	879,2	4,7%	1.552,7	6,2%	**962,2**	**3,4%**	**2.514,9**	**5,1%**
Ingresos Ordinarios Comerciales (incluye Inmobiliarios) (M€)	426,3	462,9	889,2	509,7	475,4	**1.874,3**	467,4	9,7%	513,2	10,9%	980,7	10,3%	**569,1**	**11,6%**	**1.549,7**	**10,8%**
OPEX[2]	554,4	444,0	998,4	434,7	481,1	**1.914,1**	591,1	6,6%	461,5	3,9%	1.052,5	5,4%	**475,4**	**9,4%**	**1.527,9**	**6,6%**
EBITDA	515,5	884,5	1.400	1.015,7	771,1	**3.186,8**	558,7	8,4%	940,9	6,4%	1.499,7	7,1%	**1.077,8**	**6,1%**	**2.577,4**	**6,7%**
Margen de EBITDA	48,6%	67,1%	58,8%	69,9%	61,4%	**62,6%**	48,4%	-0,2 pp	66,7%	-0,6 pp	58,4%	-0,4 pp	**69,3%**	**-0,6pp**	**62,6%**	**-0,3pp**
Total Ing. Ord. (Aeronáuticos +Comerciales +Inmobiliarios) por pasajero (€/pax)	17,3	15,7	16,4	15,4	17,2	**16,3**	18,0	3,9%	16,1	2,5%	16,9	3,1%	**15,9**	**3,2%**	**16,5**	**3,2%**
Ing. Ord. Aeronáutico por pasajero (€/pax)	10,3	10,1	10,2	10,0	10,6	**10,2**	10,6	3,4%	10,1	0,4%	10,3	1,7%	**10,0**	**0,4%**	**10,2**	**1,2%**
Ing. Ord. Comercial (incluye Inmobiliarios) por pasajero (€/pax)	7,0	5,6	6,2	5,5	6,7	**6,1**	7,4	4,7%	5,9	6,3%	6,5	5,6%	**5,9**	**8,4%**	**6,3**	**6,6%**
OPEX[2] por pasajero (€/pax)	9,1	5,3	6,9	4,7	6,7	**6,2**	9,3	1,8%	5,3	-0,4%	7,0	0,9%	**4,9**	**6,2%**	**6,2**	**2,6%**
OPEX[2] (normalizando Tributos) por pasajero (€/pax)	7,3	5,8	6,4	5,1	7,3	**6,2**	7,5	3,2%	5,8	-0,8%	6,5	1,2%	**5,4**	**5,4%**	**6,1**	**2,7%**
EBITDA por pasajero (€/pax)	8,5	10,6	9,7	10,9	10,8	**10,3**	8,8	3,5%	10,9	2,0%	10,0	2,5%	**11,2**	**3,0%**	**10,5**	**2,7%**

En los nueve primeros meses de 2025 se ha producido una dilución de 97,1 M€ (124,2 M€ en 9M 2024)

[1] Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.
[2] OPEX incluye: Aprovisionamientos, Gastos de Personal y Otros Gastos de Explotación.

Aspectos clave

Propuesta de inversiones para el periodo 2027-2031

- **Inversiones significativas en los terminales de los principales aeropuertos** por diferentes motivos: capacidad, calidad o adecuación a normativa de seguridad
- **Inversiones elevadas en áreas** que ya empezaron a cobrar importancia en el periodo 2022-2026: ciberseguridad, transformación digital, resiliencia y sostenibilidad.
- **Inversiones en infraestructuras con una antigüedad** que obliga a actuaciones de mayor envergadura: recrecidos de pista, sustitución de instalaciones electromecánicas, etc.

Los volúmenes de **inversión total y regulada** que se contemplan para el periodo:

Valores en millones de €	**Inversión Total**	**Inversión Regulada (*)**
Total Aena	**12.888**	**9.991**

(*) Inversión incluida en propuesta DORA 2027-2031

Aspectos clave

Está previsto realizar actuaciones significativas en los siguientes aeropuertos en los próximos años

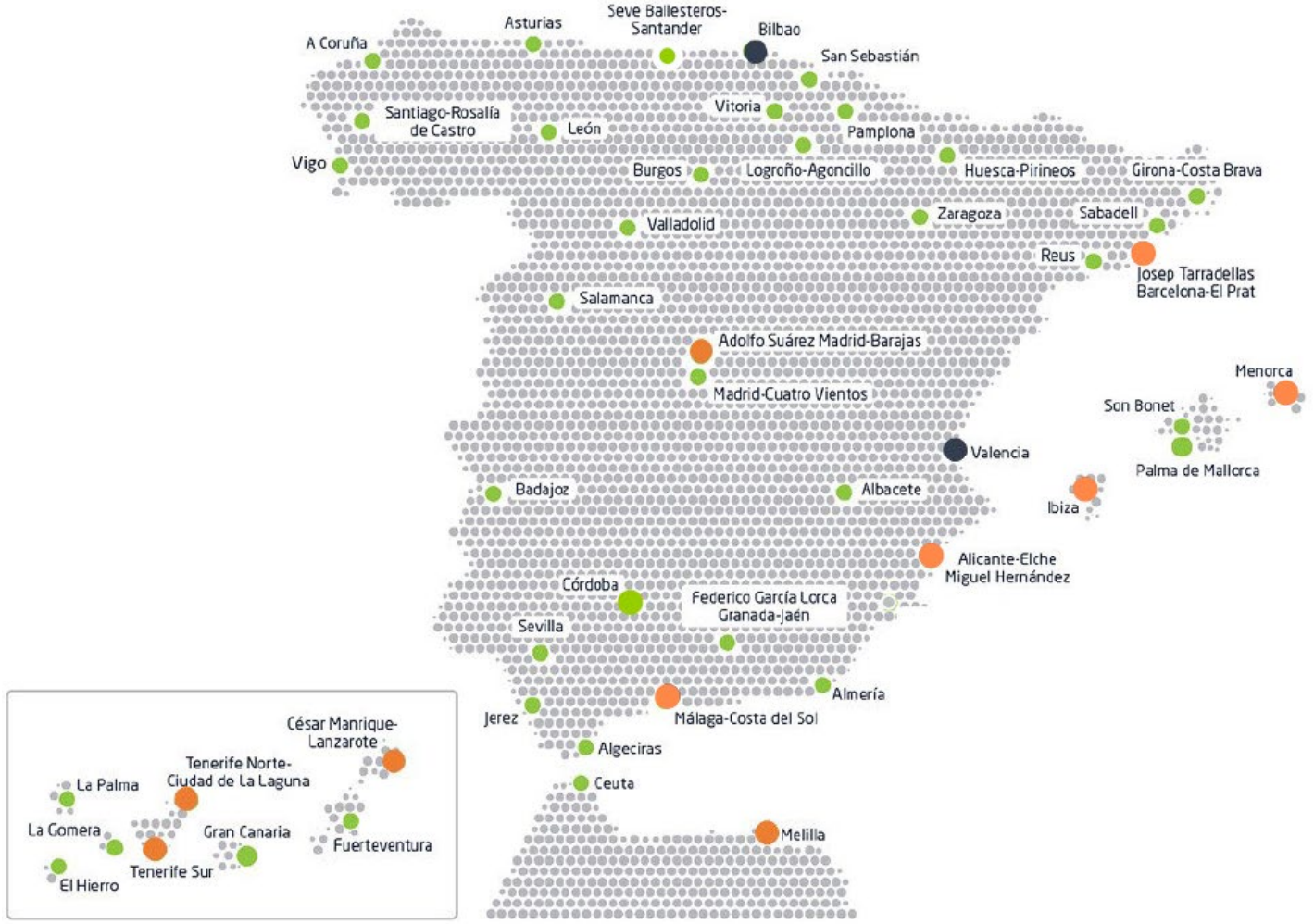
En fase de proyecto:

- Adolfo Suárez Madrid-Barajas
- Josep Tarradellas Barcelona-El Prat (T1 y T2)
- Tenerife Sur
- Tenerife Norte-Ciudad de La Laguna
- César Manrique-Lanzarote
- Alicante-Elche Miguel Hernández
- Málaga-Costa del Sol
- Ibiza
- Menorca
- Melilla

En fase de trabajos previos al proyecto (diseño funcional):

- Valencia
- Bilbao

La propuesta de DORA III también contemplará las inversiones que requieran el resto de los aeropuertos españoles.



Aspectos clave

La inversión regulada se tramita según lo establecido en la Ley 18/2014

2025

SEPTIEMBRE

Inicio del proceso formal de consultas

- Convocatoria de la primera reunión

2026

15 MARZO

Envío de la propuesta de DORA 2027-2031 aprobada por el Consejo de Administración de Aena a la **DGAC y CNMC**

Traslado de la propuesta de Aena en los **Comités de Coordinación Aeroportuaria**

30 SEPTIEMBRE

Aprobación de DORA 2027- 2031 por el **Consejo de Ministros**

1

Aspectos clave

2

Evolución del negocio

3

Resultados financieros

4

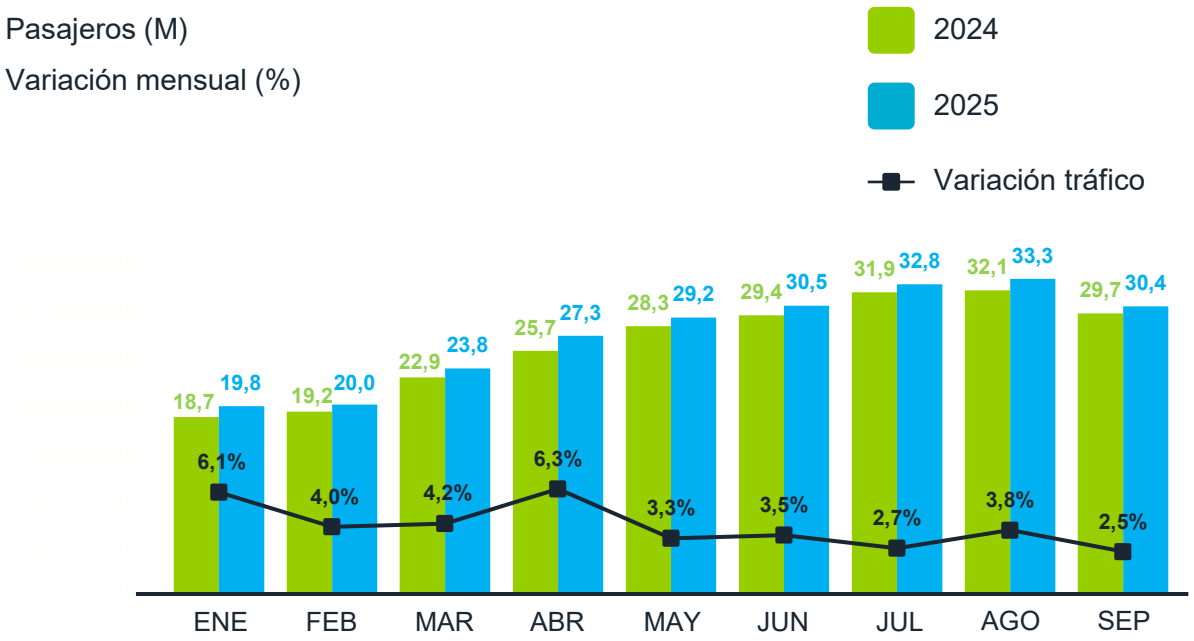
Apéndices

Datos de tráfico

Pasajeros, aeronaves y carga

Red en España	9M 2025	9M 2024	Var. % 9M 25 /9M 24
Pasajeros	247.101.409	237.851.774	3,9%
Operaciones	2.061.078	1.977.315	4,2%
Carga (Ton.)	980.804	924.603	6,1%
Luton	**9M 2025**	**9M 2024**	**Var. % 9M 25 /9M 24**
Pasajeros	13.445.256	12.832.742	4,8%
Operaciones	102.989	100.966	2,0%
Carga (Ton.)	22.446	23.215	-3,3%
Grupo Nordeste Brasil (ANB)	**9M 2025**	**9M 2024**	**Var. % 9M 25 /9M 24**
Pasajeros	12.356.835	11.734.602	5,3%
Operaciones	112.430	119.471	-5,9%
Carga (Ton.)	50.472	42.755	18,1%
Bloque Once Aeropuertos Brasil (BOAB)	**9M 2025**	**9M 2024**	**Var. % 9M 25 /9M 24**
Pasajeros	21.222.679	20.114.076	5,5%
Operaciones	222.625	242.824	-8,3%
Carga (Ton.)	46.470	38.771	19,9%

Evolución mensual del tráfico de pasajeros[1]



[1] Pasajeros totales en la red de aeropuertos en España.

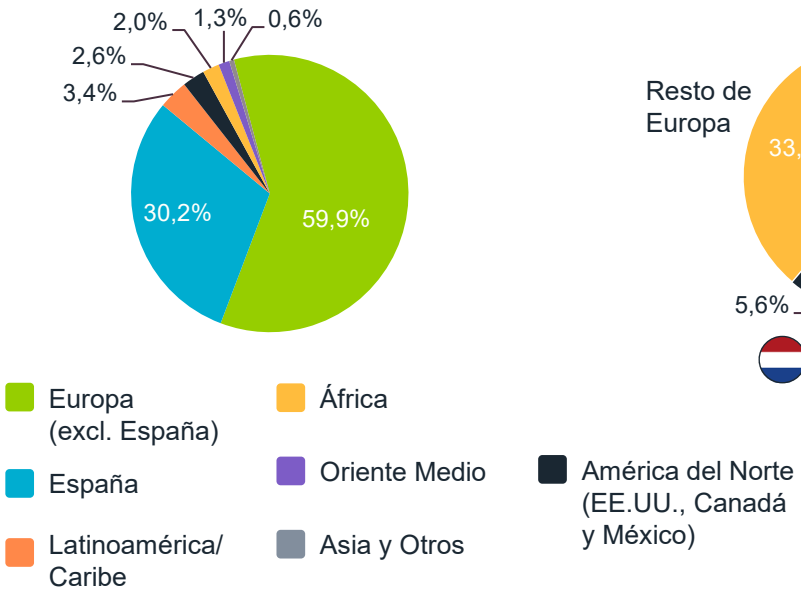
El incremento es generalizado en la mayoría de los aeropuertos y en todos los tipos de tráfico. En la red de aeropuertos en España, el tráfico nacional[1] se mantiene estable mientras que el internacional[1] se incrementa un 5,7%.

[1] Pasajeros Comerciales no incluyen tránsitos ni Otras Clases de Tráfico.

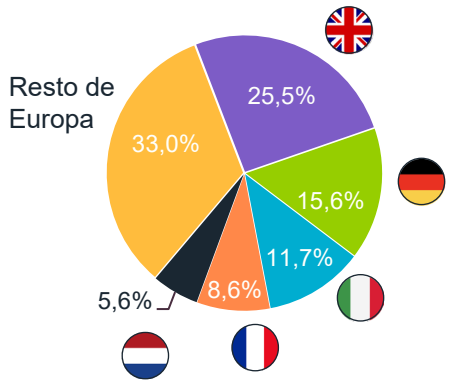
Datos de tráfico

Distribución del tráfico de pasajeros[1] por mercados

Total 9M 2025



Europa (excl. España) 9M 2025



Por aerolíneas:

- Ryanair, +4,7% (21,8% de cuota sobre el total)
- Vueling, +2,1% (15,3%)
- Iberia, -1,2% (6,7%)

Tráfico de pasajeros[1] por aeropuertos y grupos de aeropuertos

Aeropuertos/ Grupos[2]	Pasajeros[1] (M)	Var. (%)	Cuota (%)	% Var. Nacional[3]	% Var. Internacional[3]
A.S. Madrid-Barajas	**51,0**	2,5%	20,6%	-3,7%	4,7%
J.T. Barcelona-El Prat	**43,7**	4,1%	17,7%	-0,7%	5,8%
Palma de Mallorca	**28,0**	1,7%	11,3%	-1,2%	2,7%
Grupo Canarias	**40,6**	4,9%	16,4%	5,2%	4,8%
Grupo I	**72,3**	5,2%	29,3%	-0,9%	8,0%
Grupo II	**10,0**	3,7%	4,0%	0,3%	7,6%
Grupo III	**1,5**	-1,4%	0,6%	-2,7%	17,0%
TOTAL	**247,1**	**3,9%**	**100,0%**	**0,0%**	**5,7%**

[1] Pasajeros totales en la red de aeropuertos en España.
[2] Grupo Canarias: El Hierro, Fuerteventura, Gran Canaria, La Gomera, La Palma, Lanzarote-César Manrique, Tenerife Norte-C. La Laguna y Tenerife Sur.
Grupo I: Aerop. Int. Región de Murcia, Alicante-Elche Miguel Hernández, Bilbao, Ibiza, Málaga-Costa del Sol, Menorca, Santiago-Rosalía de Castro, Sevilla y Valencia.
Grupo II: A Coruña, Almería, Asturias, FGL Granada-Jaén, Girona-Costa Brava, Jerez de la Frontera, Reus, SB-Santander, Vigo y Zaragoza.
Grupo III: Albacete, Algeciras-Helipuerto, Badajoz, Burgos, Ceuta-Helipuerto, Córdoba, Huesca-Pirineos, León, Logroño-Agoncillo, Madrid-Cuatro Vientos, Melilla, Pamplona, Sabadell, Salamanca, San Sebastián, Son Bonet, Valladolid y Vitoria.
[3] Porcentajes calculados en base al tráfico comercial.

Resumen de ingresos comerciales[1]

Servicios Comerciales y Servicios Inmobiliarios (Millones de euros)	Ingresos		Variación 9M 2025/9M 2024	
	9M 2025	9M 2024	Millones €	%
Total Negocio	**1.496,1**	**1.323,7**	**172,3**	**13,0%**
Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo	1.343,0	1.171,3	171,6	14,7%
Ingresos por RMGA a facturar	153,1	152,4	0,7	0,5%
Linealizaciones y ajustes	**53,6**	**75,2**	**-21,5**	**-28,7%**
Total Ingresos Ordinarios	**1.549,7**	**1.398,9**	**150,8**	**10,8%**

Tienda Pasante del Aeropuerto de Palma de Mallorca

[1] Actividad en España, excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

Resumen de ingresos comerciales[1]

Línea de negocio (Miles de euros)	Ingresos		Variación	
	9M 2025	9M 2024	Miles €	%
Retail	**831.288**	**797.791**	**33.497**	**4,2%**
Tiendas libres de impuestos	401.738	394.067	7.671	1,9%
Restauración	279.931	262.191	17.740	6,8%
Tiendas	108.880	100.901	7.979	7,9%
Explotaciones Comerciales[2]	40.739	40.632	107	0,3%
Movilidad	**365.244**	**307.448**	**57.797**	**18,8%**
Aparcamientos	165.209	152.726	12.482	8,2%
Alquiler de Vehículos	200.036	154.721	45.314	29,3%
Publicidad	20.959	20.291	669	3,3%
Servicios VIP[3]	151.748	115.168	36.580	31,8%
Arrendamientos	28.781	26.170	2.610	10,0%
Suministros	54.110	46.287	7.822	16,9%
Resto Comercial	289	162	128	78,9%
Comercial	**1.452.419**	**1.313.317**	**139.102**	**10,6%**
Servicios Inmobiliarios	**97.297**	**85.601**	**11.697**	**13,7%**
Total Comercial (incluyendo Servicios Inmobiliarios)	**1.549.717**	**1.398.918**	**150.799**	**10,8%**

[1] Actividad en España, excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.
[2] Incluye Servicios Bancarios, Máquinas de plastificado de equipajes, telecomunicaciones, Máquinas vending, etc.
[3] Incluye Alquiler de Salas VIP, paquetes VIP, resto de Salas, Fast-track y Fast-lane.

Total Negocio[1]

Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo + Ingresos por RMGA a facturar (Miles de euros)

Líneas de negocio	Primer Semestre			Tercer Trimestre			Acumulado Septiembre		
	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024
Retail	**503.165**	**471.870**	**6,6%**	**280.881**	**253.587**	**10,8%**	**784.046**	**725.457**	**8,1%**
Tiendas libres de impuestos	237.133	223.163	6,3%	125.892	112.314	12,1%	363.024	335.477	8,2%
Restauración	169.589	157.758	7,5%	98.400	90.753	8,4%	267.989	248.510	7,8%
Tiendas	68.996	62.384	10,6%	42.353	36.684	15,5%	111.349	99.068	12,4%
Explot. comerciales	27.448	28.566	-3,9%	14.235	13.836	2,9%	41.683	42.402	-1,7%
Movilidad	**222.154**	**187.886**	**18,2%**	**139.703**	**119.450**	**17,0%**	**361.857**	**307.336**	**17,7%**
Aparcamientos	103.763	96.012	8,1%	61.445	56.714	8,3%	165.208	152.726	8,2%
Alquiler de vehículos	118.391	91.873	28,9%	78.258	62.736	24,7%	196.649	154.609	27,2%
Publicidad	12.969	12.909	0,5%	8.145	7.498	8,6%	21.114	20.407	3,5%
Servicios VIP	94.676	69.686	35,9%	57.067	44.517	28,2%	151.742	114.203	32,9%
Arrendamientos	19.977	18.213	9,7%	8.804	9.210	-4,4%	28.781	27.423	5,0%
Suministros	34.556	28.536	21,1%	19.554	17.752	10,2%	54.110	46.287	16,9%
Resto Comercial	177	136	29,9%	112	25	343,5%	289	162	78,9%
Servicios inmobiliarios	59.668	52.776	13,1%	34.478	29.687	16,1%	94.146	82.463	14,2%
TOTAL	**947.341**	**842.012**	**12,5%**	**548.744**	**481.725**	**13,9%**	**1.496.085**	**1.323.737**	**13,0%**

[1] Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

Total Negocio[1]

Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo + Ingresos por RMGA a facturar (Euros por pasajero)

Líneas de negocio	Primer Semestre			Tercer Trimestre			Acumulado Septiembre		
	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024
Retail	**3,35**	**3,28**	**2,1%**	**2,92**	**2,72**	**7,5%**	**3,18**	**3,06**	**4,0%**
Tiendas libres de impuestos	1,58	1,55	1,7%	1,31	1,20	8,8%	1,47	1,41	4,2%
Restauración	1,13	1,10	2,9%	1,02	0,97	5,3%	1,09	1,05	3,8%
Tiendas	0,46	0,43	5,9%	0,44	0,39	12,1%	0,45	0,42	8,2%
Explot. comerciales	0,18	0,20	-8,0%	0,15	0,15	-0,1%	0,17	0,18	-5,4%
Movilidad	**1,48**	**1,31**	**13,2%**	**1,45**	**1,28**	**13,5%**	**1,47**	**1,30**	**13,3%**
Aparcamientos	0,69	0,67	3,4%	0,64	0,61	5,2%	0,67	0,64	4,1%
Alquiler de vehículos	0,79	0,64	23,3%	0,81	0,67	21,1%	0,80	0,65	22,4%
Publicidad	0,09	0,09	-3,8%	0,08	0,08	5,5%	0,09	0,09	-0,4%
Servicios VIP	0,63	0,48	30,0%	0,59	0,48	24,4%	0,62	0,48	27,9%
Arrendamientos	0,13	0,13	5,0%	0,09	0,10	-7,2%	0,12	0,12	1,0%
Suministros	0,23	0,20	15,9%	0,20	0,19	6,9%	0,22	0,20	12,5%
Resto Comercial	0,00	0,00	24,3%	0,00	0,00	330,5%	0,00	0,00	72,2%
Servicios inmobiliarios	0,40	0,37	8,2%	0,36	0,32	12,7%	0,38	0,35	9,9%
TOTAL	**6,31**	**5,86**	**7,7%**	**5,71**	**5,16**	**10,6%**	**6,07**	**5,58**	**8,8%**

[1] Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

Desglose Otros Gastos de Explotación de la Red en España[1]

M€	Primer Semestre				Tercer Trimestre				Acumulado Septiembre			
	2025	2024	Var. 2025/2024		2025	2024	Var. 2025/2024		2025	2024	Var. 2025/2024	
Pasajeros (M)	150,6	144,2	6,4	4,5%	96,5	93,7	2,8	3,0%	247,1	237,8	9,3	3,9%
Otros Gastos de Explotación	692,0	666,1	25,8	3,9%	303,7	277,5	26,2	9,4%	995,7	943,7	52,1	5,5%
Tributos	157,3	155,8	1,6	1,0%	0,9	0,8	0,1	7,1%	158,2	156,6	1,6	1,0%
Energía Eléctrica	58,6	50,6	8,0	15,8%	39,9	34,3	5,7	16,5%	98,5	84,9	13,6	16,1%
Mantenimientos	120,7	112,7	8,0	7,1%	62,9	56,4	6,5	11,6%	183,6	169,1	14,5	8,6%
Seguridad	130,2	121,8	8,4	6,9%	73,6	66,7	6,9	10,3%	203,8	188,5	15,3	8,1%
Limpieza y carros portaequipajes	45,2	42,8	2,4	5,6%	27,3	25,2	2,1	8,2%	72,5	68,1	4,5	6,6%
Servicio PMR	46,9	45,4	1,6	3,4%	27,3	25,2	2,1	8,5%	74,2	70,5	3,7	5,3%
Servicios Profesionales	33,9	31,6	2,3	7,3%	17,8	18,1	-0,3	-1,6%	51,7	49,7	2,0	4,0%
Salas VIP	25,1	19,7	5,4	27,5%	16,1	11,8	4,3	36,7%	41,2	31,4	9,7	30,9%
Servicios de gestión de parking	13,4	11,5	1,9	16,4%	6,7	6,2	0,5	7,5%	20,1	17,8	2,4	13,3%
Resto	60,7	74,3	-13,6	-18,4%	31,2	32,8	-1,6	-4,9%	91,9	107,2	-15,3	-14,2%
TOTAL (excluyendo Energía Eléctrica)	633,4	615,5	17,9	2,9%	263,8	243,3	20,6	8,5%	897,2	858,8	38,4	4,5%

[1] Incluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

Desglose Otros Gastos de Explotación de la Red en España[1]

€/Pax	Primer Semestre				Tercer Trimestre				Acumulado Septiembre			
	2025	2024	Var. 2025/2024		2025	2024	Var. 2025/2024		2025	2024	Var. 2025/2024	
Otros Gastos de Explotación	**4,59**	**4,62**	**-0,03**	**-0,6%**	**3,15**	**2,96**	**0,19**	**6,2%**	**4,03**	**3,97**	**0,06**	**1,6%**
Tributos	1,04	1,08	-0,04	-3,3%	0,01	0,01	0,00	4,0%	0,64	0,66	-0,02	-2,7%
Energía Eléctrica	0,39	0,35	0,04	10,8%	0,41	0,37	0,05	13,1%	0,40	0,36	0,04	11,7%
Mantenimientos	0,80	0,78	0,02	2,5%	0,65	0,60	0,05	8,3%	0,74	0,71	0,03	4,5%
Seguridad	0,86	0,84	0,02	2,3%	0,76	0,71	0,05	7,1%	0,82	0,79	0,03	4,0%
Limpieza y carros portaequipajes	0,30	0,30	0,00	1,1%	0,28	0,27	0,01	5,1%	0,29	0,29	0,01	2,6%
Servicio PMR	0,31	0,31	0,00	-1,0%	0,28	0,27	0,01	5,3%	0,30	0,30	0,00	1,3%
Servicios Profesionales	0,22	0,22	0,01	2,7%	0,18	0,19	-0,01	-4,5%	0,21	0,21	0,00	0,1%
Salas VIP	0,17	0,14	0,03	22,0%	0,17	0,13	0,04	32,7%	0,17	0,13	0,03	26,0%
Servicios de gestión de parking	0,09	0,08	0,01	11,4%	0,07	0,07	0,00	4,3%	0,08	0,07	0,01	9,0%
Resto	0,40	0,52	-0,11	-21,8%	0,32	0,35	-0,03	-7,7%	0,37	0,45	-0,08	-17,5%
TOTAL (excluyendo Energía Eléctrica)	**4,21**	**4,27**	**-0,06**	**-1,5%**	**2,73**	**2,60**	**0,14**	**5,3%**	**3,63**	**3,61**	**0,02**	**0,6%**

[1] Incluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

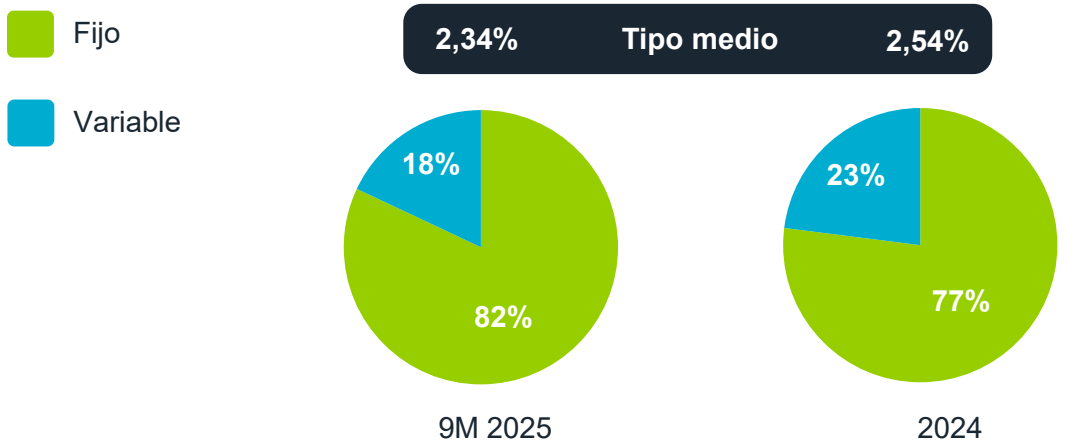
Deuda Financiera Neta (M€)

Aena S.M.E., S.A.

M€	9M 2025	2024
Deuda financiera bruta	6.102	6.613
Efectivo y equivalentes	(1.464)	(1.565)
Deuda financiera neta	4.638	5.048
Deuda financiera neta / EBITDA[1]	1,39x	1,59x

[1] Plan General Contable. EBITDA (Doce últimos meses).

Distribución de la deuda por régimen y tipo de interés medio del periodo



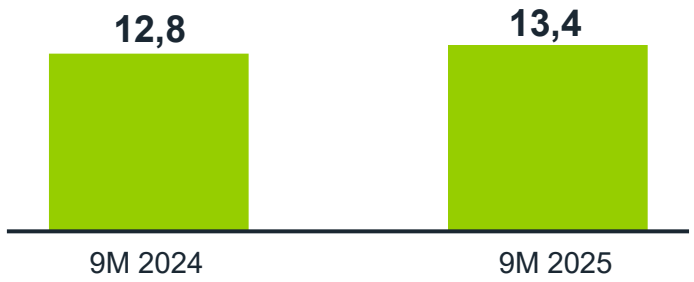
Grupo Aena

M€	9M 2025	2024
Deuda financiera bruta	6.881	7.319
Efectivo y equivalentes	(1.753)	(1.821)
Deuda financiera neta	5.127	5.498
Deuda financiera neta / EBITDA[1]	1,37x	1,57x

[1] Deuda financiera neta contable consolidada calculada como: Deuda Financiera (corriente y no corriente) menos Efectivo y equivalentes al efectivo. EBITDA de los últimos 12 meses.

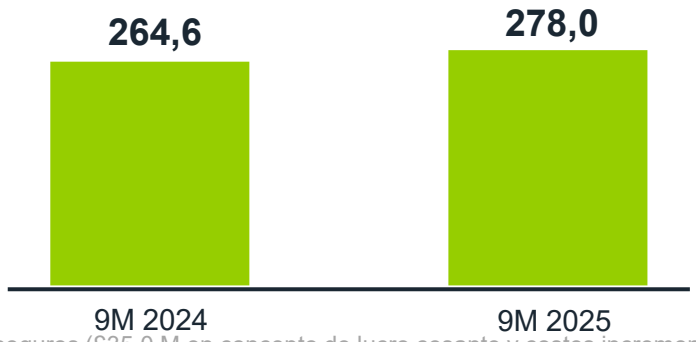
Luton

Pasajeros (M): +4,8%



Ingresos (M£): +5,1%

Ingresos aeronáuticos: +11,5% (hasta £135,1 M).
Ingresos comerciales*: +9,0% (hasta £144,5 M).

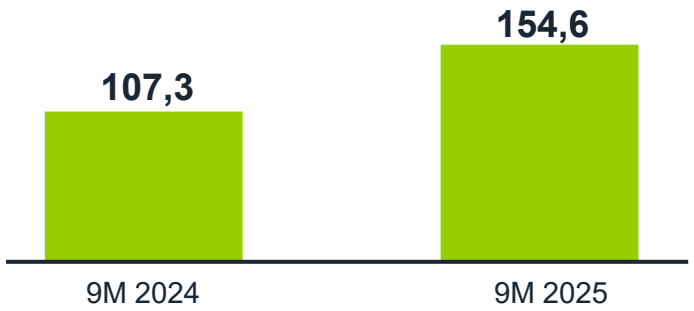


- En 2024 las compensaciones de los seguros (£35,0 M en concepto de lucro cesante y costes incrementales de operación correspondientes al incendio que se produjo en el Terminal Car Park 2-TCP2) se registraron como ingresos comerciales. En 2025, los ingresos por este concepto están registrados en "Otros ingresos de explotación" (£5,9 M). Excluyendo las compensaciones por los costes incrementales de operación, los ingresos comerciales serían de £144,5 M (£132,6M a 9M 2024).
  Ya se ha cerrado el acuerdo con los seguros y se ha finalizado la obra de reconstrucción del parking.

EBITDA (M£): +44,2%

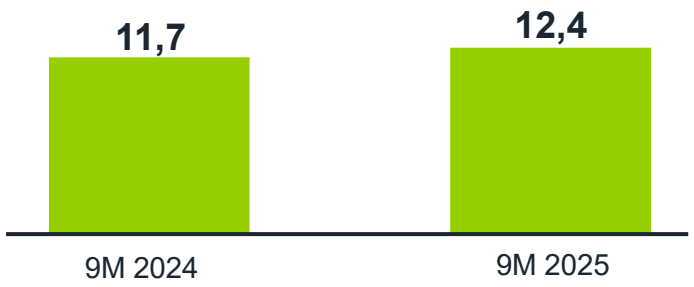
Margen EBITDA	40,5%	55,6%

Excluyendo el impacto de la compensación del seguro por la reconstrucción del aparcamiento incendiado, el EBITDA reflejaría un aumento del 10,1% (+10,9 M£) y el margen de EBITDA sería un 42,5% (40,5% 9M 2024).



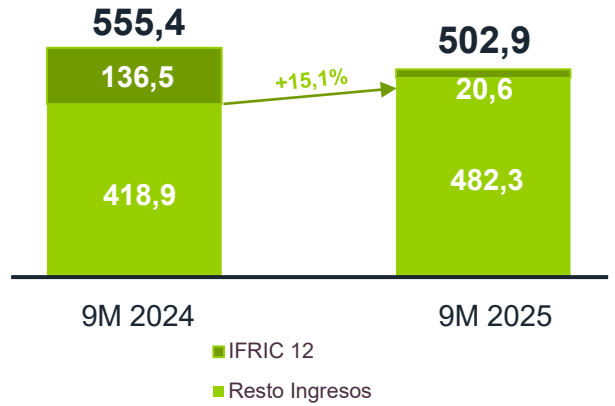
Grupo Nordeste Brasil (ANB)

Pasajeros (M): +5,3%



Ingresos (MR$): -9,5%

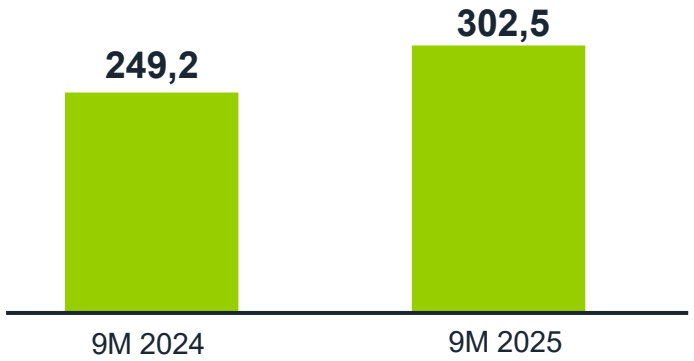
Aeronáuticos: +11,5%, (316,4 MR$).
Comerciales: +23,0% (166,0 MR$).
Ingresos por servicios de construcción (IFRIC 12): -84,9% (20,6 MR$).



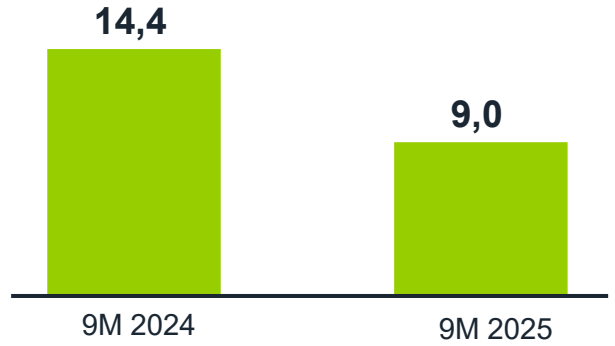
EBITDA (MR$): +21,4%

Margen EBITDA	44,9%	60,1%

Excluyendo los ingresos por servicios de construcción (IFRIC 12) el margen de EBITDA sería del 62,7% (59,5% en 9M 2024).



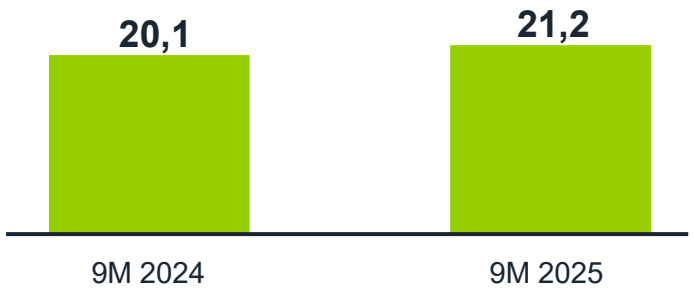
Capex (M€)[1]: -37,7%



[1] Los datos en R$ se convierten, en 9M 2024 a 5,70 y en 9M 2025 a 6,32 (variación de -9,8%).

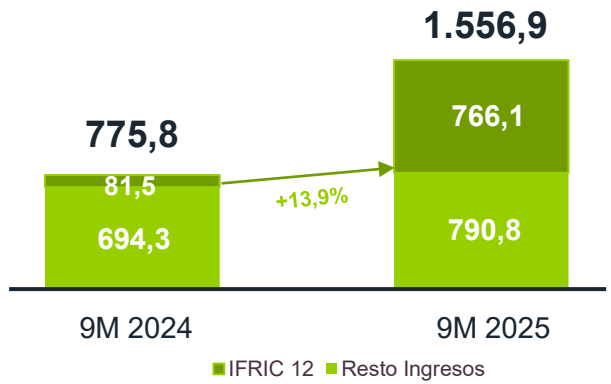
Bloque de Once Aeropuertos Brasil (BOAB)

Pasajeros (M): +5,5%



Ingresos (MR$): +100,7%

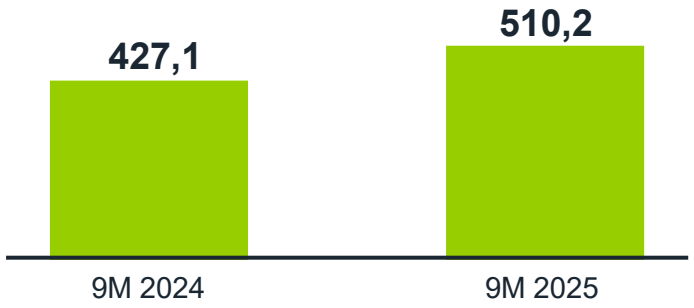
Aeronáuticos: +14,5%, (530,7 MR$).
Comerciales: +12,6%, (259,9 MR$).
Ingresos por servicios de construcción (IFRIC 12): +839,8%, (766,1 MR$).



EBITDA (MR$): +19,5%

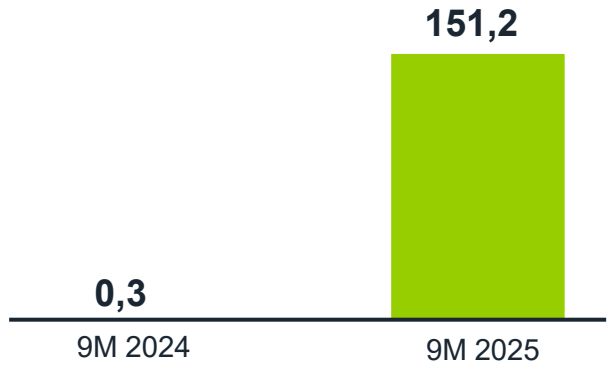
Margen EBITDA	55,0%	32,8%

Excluyendo los ingresos por servicios de construcción (IFRIC 12) el margen de EBITDA sería del 64,5% (61,5% en 9M 2024).



Capex (M€)[1]: n.a.

Las obras continúan su ejecución en todos los aeropuertos, con finalización prevista para junio de 2026 en 10 terminales y junio de 2028 en Congonhas. En este aeropuerto, se ha finalizado la ampliación de la zona de embarque remoto (crece de 1.400 m^2 a 3.300 m^2 y se incrementa la oferta comercial de 2 a 11 puntos).



[1] Los datos en R$ se convierten, en 9M 2024 a 5,70 y en 9M 2025 a 6,32 (variación de -9,8%).

1
Aspectos clave

2
Evolución del negocio

3
Resultados financieros

4
Apéndices

Cuenta de resultados

M€	9M 2025	9M 2024	Variación M€	Variación %
Ingresos ordinarios	**4.724,4**	**4.356,7**	**367,7**	**8,4%**
Aeropuertos: Aeronáutico	2.514,9	2.392,6	122,3	5,1%
Aeropuertos: Comercial	1.452,4	1.313,3	139,1	10,6%
Servicios Inmobiliarios	97,3	85,6	11,7	13,7%
Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia	11,6	11,1	0,4	3,9%
Internacional	648,4	554,3	94,1	17,0%
Ajustes[1]	-0,2	-0,3	0,1	-43,1%
Otros ingresos de explotación	**60,7**	**40,0**	**20,8**	**51,9%**
Total ingresos	**4.785,2**	**4.396,7**	**388,4**	**8,8%**
Aprovisionamientos	-121,4	-119,9	1,5	1,2%
Gastos de personal	-507,7	-458,4	49,3	10,8%
Otros gastos de explotación	-1.300,4	-1.170,4	129,9	11,1%
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-10,6	-0,7	9,9	1.352,5%
Baja de activos financieros	0,0	-0,3	-0,3	-100,0%
Resultado por operaciones con el inmovilizado	35,0	2,0	33,0	1.649,3%
Deterioro del valor de los activos intangibles, Inmov. material e Inver. inmobiliarias	0,0	-0,4	-0,4	-100,0%
Otros resultados	2,5	14,8	-12,3	-83,4%
Amortización del inmovilizado	-631,3	-634,7	-3,3	-0,5%
Total gastos de explotación	**-2.533,8**	**-2.368,1**	**165,7**	**7,0%**
EBITDA reportado	**2.882,7**	**2.663,3**	**219,4**	**8,2%**
% de Margen (sobre Ingresos Totales)	*60,2%*	*60,6%*		
EBIT	**2.251,3**	**2.028,6**	**222,7**	**11,0%**
% de Margen (sobre Ingresos Totales)	*47,0%*	*46,1%*		
Ingresos financieros	56,0	81,6	-25,6	-31,4%
Gastos financieros	-178,3	-185,7	-7,5	-4,0%
Otros ingresos /(gastos) financieros netos	-2,0	-16,4	-14,3	-87,5%
Resultado y deterioro de entidades valoradas por el método de la participación	24,5	31,5	-7,0	-22,3%
Resultado antes de impuestos	**2.151,4**	**1.939,5**	**211,9**	**10,9%**
Impuesto sobre las ganancias	-530,2	-466,9	63,3	13,6%
Resultado del período consolidado	**1.621,2**	**1.472,6**	**148,6**	**10,1%**
Resultado del período atribuible a participaciones no dominantes	41,8	22,8	19,0	83,5%
Resultado del período atribuible a los accionistas de la dominante	**1.579,4**	**1.449,8**	**129,6**	**8,9%**

[1] Ajustes Intersegmentos.

Estado de Flujos de Efectivo

Miles €	9M 2025	9M 2024
Resultado antes de impuestos	**2.151.443**	**1.939.549**
Ajustes por:	**629.266**	**633.439**
Depreciación y amortización	631.345	634.683
Correcciones valorativas por deterioro de créditos comerciales	10.589	729
Correcciones valorativas por deterioro de existencias	-1	0
Bajas de activos financieros	0	303
Variación de provisiones	-11.400	-101
Deterioro de inmovilizado	-28	397
Imputación de subvenciones	-21.017	-22.960
(Beneficio)/pérdida por bajas de inmovilizado	-35.038	-2.003
Correcciones valorativas por deterioro de instrumentos financieros	-708	-185
Ingresos financieros	-55.968	-81.578
Gastos financieros	190.224	216.729
Diferencias de cambio	3.252	16.553
Gastos financieros liquidación de derivados financieros	-11.965	-31.020
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-503	0
Otros ingresos y gastos	-45.058	-66.732
Participación en resultados de sociedades puestas en equivalencia	-24.458	-31.476
Variaciones en capital circulante	**-31.213**	**-80.241**
Existencias	-53	-179
Deudores y otras cuentas a cobrar	-89.111	-198.664
Otros activos corrientes	641	9.765
Acreedores y otras cuentas a pagar	58.032	109.736
Otros pasivos corrientes	-755	-375
Otros activos y pasivos no corrientes	33	-524

Miles €	9M 2025	9M 2024
Otro efectivo generado por las operaciones	**-223.941**	**-139.919**
Intereses pagados	-118.360	-158.180
Cobros de intereses	50.302	72.327
Impuestos cobrados / (pagados)	-121.828	-47.349
Otros cobros (pagos)	-34.055	-6.717
Efectivo neto generado por las actividades de explotación	**2.525.555**	**2.352.728**
Adquisiciones de inmovilizado material	-500.808	-562.725
Adquisiciones de activos intangibles	-215.349	-59.541
Adquisiciones de inversiones inmobiliarias	-463	-1.145
Pagos por adquisiciones de otros activos financieros	-19.243	-52.616
Cobros por desinversiones en inmovilizado material	42.773	4.011
Cobros por activos financieros	1.072	37.170
Dividendos recibidos	24.995	4.223
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	**-667.023**	**-630.623**
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	6.017	1.700
Emisión de obligaciones y valores similares	89.933	0
Emisión de deuda con entidades de crédito	571.824	23.648
Otros cobros	49.622	68.245
Devoluciones de deudas con entidades de crédito	-813.160	-301.563
Devoluciones de financiación del Grupo	-297.848	-413.409
Pagos de pasivos por arrendamientos	-10.214	-8.086
Dividendos pagados	-1.475.498	-1.163.274
Otros pagos	-49.707	-79.187
Efectivo neto generado/(utilizado) en actividades de financiación	**-1.929.031**	**-1.871.926**
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio	**2.317**	**-28.228**
(Disminución)/aumento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**-68.182**	**-178.049**
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	**1.821.283**	**2.363.125**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	**1.753.101**	**2.185.076**

1

Aspectos clave

2

Evolución del negocio

3

Resultados financieros

4

Apéndices

Apéndice: Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo[1]

Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo (Miles de euros)

Líneas de negocio	Primer Semestre			Tercer Trimestre			Acumulado Septiembre		
	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024
Retail	**376.807**	**339.197**	**11,1%**	**260.279**	**239.370**	**8,7%**	**637.086**	**578.567**	**10,1%**
Tiendas libres de impuestos	182.500	156.907	16,3%	123.259	108.892	13,2%	305.759	265.800	15,0%
Restauración	128.356	120.316	6,7%	91.377	86.437	5,7%	219.733	206.753	6,3%
Tiendas	50.965	46.216	10,3%	36.221	34.163	6,0%	87.186	80.379	8,5%
Explot. comerciales	14.987	15.758	-4,9%	9.421	9.878	-4,6%	24.408	25.636	-4,8%
Movilidad	**221.771**	**187.626**	**18,2%**	**139.192**	**119.295**	**16,7%**	**360.963**	**306.921**	**17,6%**
Aparcamientos	103.745	95.995	8,1%	61.437	56.706	8,3%	165.182	152.701	8,2%
Alquiler de vehículos	118.026	91.631	28,8%	77.755	62.589	24,2%	195.781	154.220	26,9%
Publicidad	12.138	10.691	13,5%	8.323	7.200	15,6%	20.461	17.891	14,4%
Servicios VIP	94.544	69.668	35,7%	56.989	44.523	28,0%	151.533	114.191	32,7%
Arrendamientos	19.977	18.213	9,7%	8.804	9.210	-4,4%	28.781	27.423	5,0%
Suministros	34.556	28.536	21,1%	19.554	17.752	10,2%	54.110	46.287	16,9%
Resto Comercial	177	136,358	29,9%	112	25	343,5%	289	161,64	78,9%
Servicios inmobiliarios	56.936	51.139	11,3%	32.834	28.765	14,1%	89.770	79.904	12,3%
TOTAL	**816.905**	**705.207**	**15,8%**	**526.088**	**466.140**	**12,9%**	**1.342.993**	**1.171.347**	**14,7%**

[1] Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

Apéndice: Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo[1]

Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo por pasajero (Euros por pasajero)

Líneas de negocio	Primer Semestre			Tercer Trimestre			Acumulado Septiembre		
	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024
Retail	**2,51**	**2,36**	**6,3%**	**2,71**	**2,56**	**5,6%**	**2,59**	**2,44**	**6,0%**
Tiendas libres de impuestos	1,22	1,09	11,3%	1,28	1,17	9,9%	1,24	1,12	10,7%
Restauración	0,85	0,84	2,1%	0,95	0,93	2,6%	0,89	0,87	2,3%
Tiendas	0,34	0,32	5,6%	0,38	0,37	2,9%	0,35	0,34	4,4%
Explot. comerciales	0,10	0,11	-9,0%	0,10	0,11	-7,4%	0,10	0,11	-8,4%
Movilidad	**1,48**	**1,31**	**13,1%**	**1,45**	**1,28**	**13,3%**	**1,47**	**1,29**	**13,2%**
Aparcamientos	0,69	0,67	3,4%	0,64	0,61	5,2%	0,67	0,64	4,1%
Alquiler de vehículos	0,79	0,64	23,3%	0,81	0,67	20,6%	0,79	0,65	22,2%
Publicidad	0,08	0,07	8,7%	0,09	0,08	12,2%	0,08	0,08	10,1%
Servicios VIP	0,63	0,48	29,9%	0,59	0,48	24,3%	0,62	0,48	27,7%
Arrendamientos	0,13	0,13	5,0%	0,09	0,10	-7,2%	0,12	0,12	1,0%
Suministros	0,23	0,20	15,9%	0,20	0,19	6,9%	0,22	0,20	12,5%
Resto Comercial	0,00	0,00	24,3%	0,00	0,00	330,5%	0,00	0,00	72,2%
Servicios inmobiliarios	0,38	0,36	6,6%	0,34	0,31	10,8%	0,36	0,34	8,1%
TOTAL	**5,44**	**4,91**	**10,9%**	**5,47**	**4,99**	**9,6%**	**5,45**	**4,94**	**10,4%**

[1] Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

Apéndice: Ingresos por Rentas Mínimas Anuales Garantizadas (RMGA)[1]

Ingresos por Rentas Mínimas Anuales Garantizadas (RMGA) (Miles de euros)

Líneas de negocio	Primer Semestre			Tercer Trimestre			Acumulado Septiembre		
	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024
Retail	**126.358**	**132.673**	**-4,8%**	**20.602**	**14.216**	**44,9%**	**146.960**	**146.890**	**0,0%**
Tiendas libres de impuestos	54.633	66.256	-17,5%	2.633	3.422	-23,1%	57.266	69.677	-17,8%
Restauración	41.234	37.441	10,1%	7.023	4.316	62,7%	48.256	41.757	15,6%
Tiendas	18.031	16.169	11,5%	6.132	2.520	143,3%	24.163	18.689	29,3%
Explot. comerciales	12.461	12.808	-2,7%	4.814	3.958	21,6%	17.275	16.766	3,0%
Movilidad	**383**	**259**	**47,7%**	**511**	**155**	**229,6%**	**894**	**414**	**115,8%**
Aparcamientos	18	17	4,3%	8	8	-3,9%	26	25	1,7%
Alquiler de vehículos	365	242	50,8%	503	147	242,4%	868	389	123,2%
Publicidad	831	2.217	-62,5%	-178	298	-159,7%	653	2.515	-74,0%
Servicios VIP	132	18	628,1%	77	-6	-1.347,3%	209	12	1.654,5%
Arrendamientos	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Suministros	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Resto Comercial	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Servicios inmobiliarios	2.732	1.638	66,8%	1.644	921	78,5%	4.376	2.559	71,0%
TOTAL	**130.436**	**136.805**	**-4,7%**	**22.656**	**15.584**	**45,4%**	**153.092**	**152.390**	**0,5%**

[1] Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

Apéndice: Ingresos por Rentas Mínimas Anuales Garantizadas (RMGA)[1]

Ingresos por Rentas Mínimas Anuales Garantizadas (RMGA) por pasajero (Euros por pasajero)

Líneas de negocio	Primer Semestre			Tercer Trimestre			Acumulado Septiembre		
	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024
Retail	**0,84**	**0,92**	**-8,8%**	**0,21**	**0,15**	**40,7%**	**0,60**	**0,62**	**-3,7%**
Tiendas libres de impuestos	0,36	0,46	-21,1%	0,03	0,04	-25,3%	0,23	0,29	-20,9%
Restauración	0,27	0,26	5,4%	0,07	0,05	57,9%	0,20	0,18	11,2%
Tiendas	0,12	0,11	6,7%	0,06	0,03	136,2%	0,10	0,08	24,4%
Explot. comerciales	0,08	0,09	-6,9%	0,05	0,04	18,1%	0,07	0,07	-0,8%
Movilidad	**0,00**	**0,00**	**41,4%**	**0,01**	**0,00**	**220,0%**	**0,00**	**0,00**	**107,7%**
Aparcamientos	0,00	0,00	-0,1%	0,00	0,00	-6,7%	0,00	0,00	-2,1%
Alquiler de vehículos	0,00	0,00	44,3%	0,01	0,00	232,4%	0,00	0,00	114,8%
Publicidad	0,01	0,02	-64,1%	0,00	0,00	-158,0%	0,00	0,01	-75,0%
Servicios VIP	0,00	0,00	596,9%	0,00	0,00	-1.310,9%	0,00	0,00	1.588,7%
Arrendamientos	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%
Suministros	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%
Resto Comercial	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%
Servicios inmobiliarios	0,02	0,01	59,7%	0,02	0,01	73,3%	0,02	0,01	64,6%
TOTAL	**0,87**	**0,95**	**-8,7%**	**0,24**	**0,17**	**41,1%**	**0,62**	**0,64**	**-3,3%**

[1] Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

Apéndice. Otra información financiera. Principales magnitudes. Evolución trimestral

M€	Primer Trimestre			Segundo Trimestre			Tercer Trimestre			Acumulado Septiembre		
	2025	2024	Var.	2025	2024	Var.	2025	2024	Var.	2025	2024	Var.
Tráfico (miles pasajeros)[1]	**78.312,3**	**74.643,2**	**4,9%**	**102.583,8**	**98.118,4**	**4,6%**	**113.230,1**	**109.771,6**	**3,2%**	**294.126,2**	**282.533,2**	**4,1%**
Tráfico en España (miles pasajeros)	63.615,2	60.760,4	4,7%	86.987,0	83.413,7	4,3%	96.499,1	93.677,7	3,0%	247.101,4	237.851,8	3,9%
Ingresos Totales	**1.325,6**	**1.233,0**	**7,5%**	**1.670,3**	**1.513,3**	**10,4%**	**1.789,3**	**1.650,3**	**8,4%**	**4.785,2**	**4.396,7**	**8,8%**
Ingresos Aeronáuticos	673,5	622,3	8,2%	879,2	839,8	4,7%	962,2	930,6	3,4%	2.514,9	2.392,6	5,1%
Ingresos Comerciales	437,7	399,2	9,6%	481,3	435,0	10,6%	533,3	479,1	11,3%	1.452,4	1.313,3	10,6%
Servicios Inmobiliarios	29,7	27,0	9,9%	31,9	27,9	14,2%	35,7	30,7	16,5%	97,3	85,6	13,7%
Aeropuerto Inter. Región de Murcia	2,5	2,3	9,5%	4,2	4,2	-0,9%	4,9	4,6	5,5%	11,6	11,1	3,9%
Internacional[2]	163,9	169,6	-3,4%	249,9	191,4	30,6%	234,6	193,5	21,4%	648,4	554,3	17,0%
Otros ingresos	18,3	12,7	44,0%	23,9	15,1	57,9%	18,6	12,2	52,7%	60,7	40,0	51,9%
Gastos explotación totales	**-890,6**	**-863,4**	**3,2%**	**-830,1**	**-751,3**	**10,5%**	**-813,1**	**-753,4**	**7,9%**	**-2.533,8**	**-2.368,1**	**7,0%**
Aprovisionamientos	-40,7	-40,6	0,2%	-40,3	-39,3	2,5%	-40,4	-40,0	1,0%	-121,4	-119,9	1,2%
Personal	-168,2	-152,0	10,7%	-175,4	-158,7	10,6%	-164,1	-147,8	11,0%	-507,7	-458,4	10,8%
Otros Gastos Explotación	-483,0	-467,4	3,4%	-413,4	-350,9	17,8%	-403,9	-352,2	14,7%	-1.300,4	-1.170,4	11,1%
Baja de activos financieros	0,0	-0,1	-100,0%	0,0	-0,2	-100,0%	0,0	0,0	n.a.	0,0	-0,3	-100,0%
Pérdidas, deterioro y provisiones operaciones comerciales	-2,0	4,8	141,1%	-6,6	-3,1	115,6%	-2,0	-2,5	-17,8%	-10,6	-0,7	1.352,5%
Amortizaciones	-208,7	-211,5	-1,3%	-208,5	-212,2	-1,7%	-214,1	-211,0	1,5%	-631,3	-634,7	-0,5%
Resultado enajenaciones de inmovilizado, Deterioros y Otros resultados	11,8	3,3	259,2%	14,1	13,0	8,3%	11,6	0,0	60.757,9%	37,5	16,4	129,4%
EBITDA	**643,6**	**581,1**	**10,8%**	**1.048,7**	**974,2**	**7,6%**	**1.190,3**	**1.107,9**	**7,4%**	**2.882,7**	**2.663,3**	**8,2%**
Resultado del período consolidado	**301,3**	**261,0**	**15,4%**	**592,4**	**547,6**	**8,2%**	**685,7**	**641,2**	**6,9%**	**1.579,4**	**1.449,8**	**8,9%**

[1] Total de pasajeros en la red de aeropuertos en España, Luton, en los seis aeropuertos del Grupo Aeroportuario del Nordeste (ANB) y en los once aeropuertos del Bloque de Once Aeropuertos de Brasil. No se incluye el tráfico de aeropuertos de asociadas que no consolidan contablemente.

[2] Neto de Ajuste inter-segmentos

Apéndice. Otra información financiera.
Estado de situación financiera

M€	9M 2025	2024*	Variación 9M 2025 vs 2024* M€	%
Inmovilizado material	11.939,2	11.970,9	-31,7	-0,3%
Activos intangibles	1.653,9	1.505,9	148,1	9,8%
Inversiones Inmobiliarias	136,1	135,4	0,7	0,5%
Activos por derechos de uso	39,9	41,4	-1,6	-3,8%
Inversiones en empresas asociadas y con control conjunto	112,0	128,0	-15,9	-12,5%
Otro activo no corriente	719,9	678,6	41,3	6,1%
Activos no corrientes	**14.601,0**	**14.460,1**	**140,8**	**1,0%**
Existencias	6,4	6,4	0,0	0,1%
Clientes y otras cuentas a cobrar	968,3	906,7	61,7	6,8%
Instrumentos financieros derivados	58,4	68,9	-10,5	-15,2%
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.753,1	1.821,3	-68,2	-3,7%
Activos corrientes	**2.786,2**	**2.803,2**	**-17,0**	**-0,6%**
Total activos	**17.387,2**	**17.263,4**	**123,8**	**0,7%**

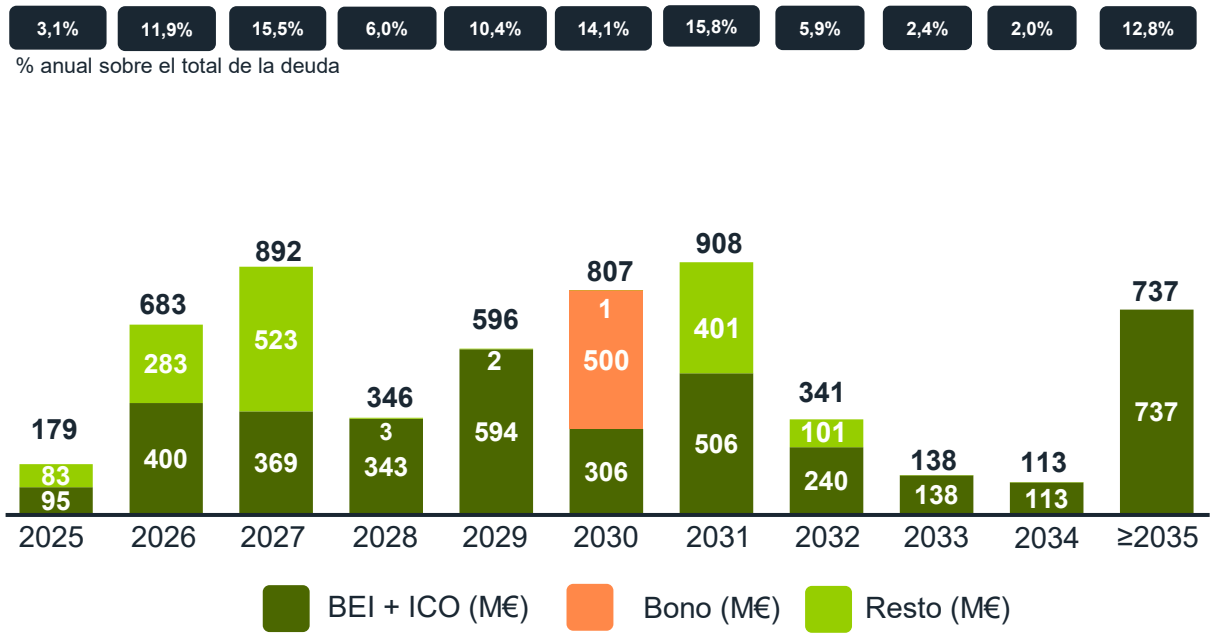
M€	9M 2025	2024*	Variación 9M 2025 vs 2024* M€	%
Capital ordinario	1.500,0	1.500,0	0,0	0,0%
Prima de emisión	1.100,9	1.100,9	0,0	0,0%
Ganancias/(pérdidas) acumuladas	6.310,3	6.205,8	104,5	1,7%
Otras reservas	-230,9	-242,2	-11,4	-14,7
Participaciones no dominantes	-36,8	-68,2	-31,3	-46,0%
Total patrimonio neto	**8.643,5**	**8.496,2**	**147,3**	**1,7%**
Deuda financiera	5.948,7	5.978,3	-29,6	-0,5%
Provisiones para otros pasivos y gastos	146,2	157,3	-11,2	-7,1%
Subvenciones	302,7	321,3	-18,6	-5,8%
Otros pasivos a largo plazo	67,6	75,8	-8,2	-10,8%
Pasivos no corrientes	**6.465,1**	**6.532,8**	**-67,7**	**-1,0%**
Deuda financiera	931,9	1.340,6	-408,7	-30,5%
Provisiones para otros pasivos y gastos	60,5	32,6	27,9	85,4%
Subvenciones	24,6	27,0	-2,4	-8,9%
Otros pasivos corrientes	1.261,6	834,2	427,4	51,2%
Pasivos corrientes	**2.278,6**	**2.234,4**	**44,2**	**2,0%**
Total pasivos	**8.743,7**	**8.767,2**	**-23,4**	**-0,3%**
Total patrimonio neto y pasivos	**17.387,2**	**17.263,4**	**123,8**	**0,7%**

** Cifras reexpresadas (véase Nota 2 Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025).*

Apéndice: Deuda de Aena S.M.E., S.A.

Calendario de vencimientos de la deuda a largo plazo de Aena[1]

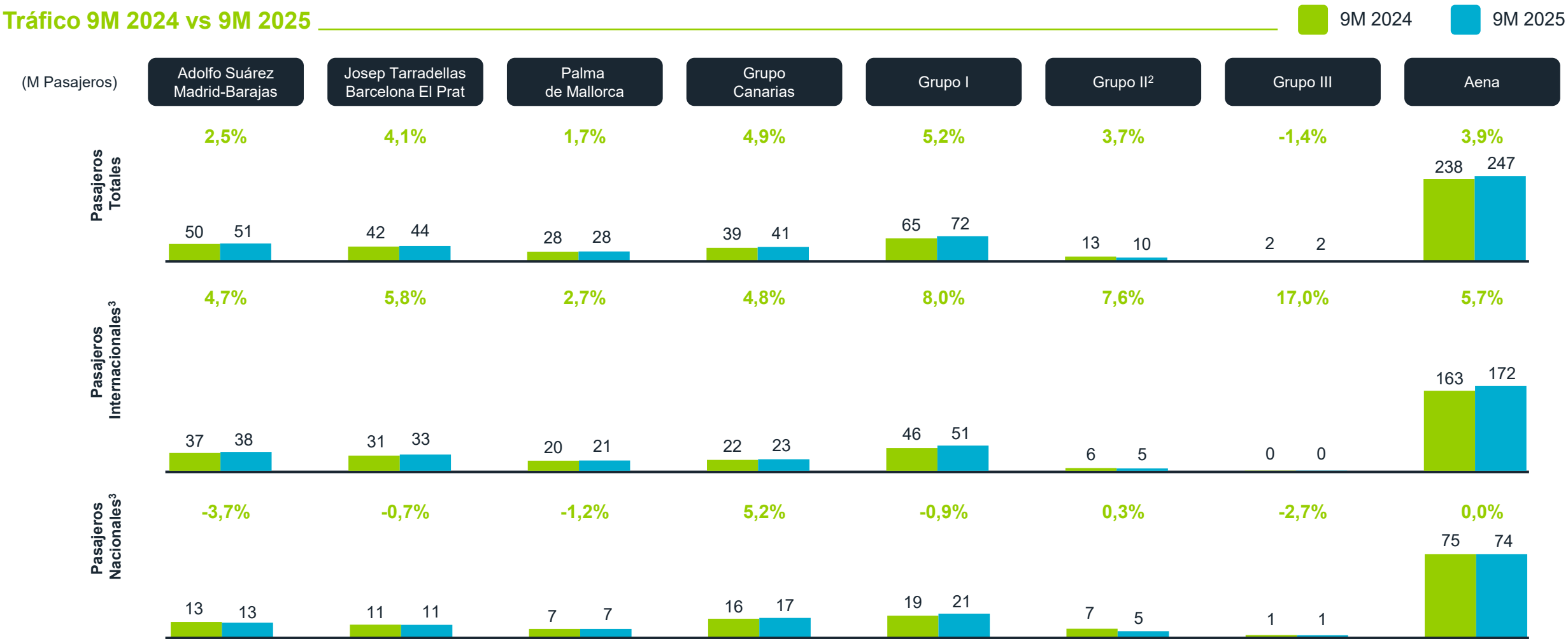
Total: 5.739,2 M€ | **Vida media:** 7,6 años



[1] A 30 de septiembre de 2025.
[2] Plan General Contable. EBITDA (Doce últimos meses).

Apéndice. Datos de pasajeros por Grupos de aeropuertos[1]

Tráfico 9M 2024 vs 9M 2025



[1] Pasajeros en la red de aeropuertos en España. | [2] Incluye el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia. | [3] Tráfico comercial.

Apéndice. Información de tráfico

Tráfico por aerolínea (10 principales)

Compañía	Pasajeros[1] 9M 2025	Pasajeros[1] 9M 2024	Variación %	Variación Pasajeros	Cuota (%) 9M 2025	Cuota (%) 9M 2024
Ryanair[2]	53.805.431	51.390.554	4,7%	2.414.877	21,8%	21,6%
Vueling	37.772.489	36.991.475	2,1%	781.014	15,3%	15,6%
Iberia	16.655.039	16.855.875	-1,2%	-200.836	6,7%	7,1%
Easyjet[3]	14.164.707	13.285.423	6,6%	879.284	5,7%	5,6%
Air Europa	13.514.509	13.363.056	1,1%	151.453	5,5%	5,6%
Iberia Express	9.179.890	10.240.570	-10,4%	-1.060.680	3,7%	4,3%
Grupo Binter[4]	8.986.683	8.148.704	10,3%	837.979	3,6%	3,4%
Jet2Com	8.232.688	7.871.417	4,6%	361.271	3,3%	3,3%
Air Nostrum	7.504.876	7.083.143	6,0%	421.733	3,0%	3,0%
Eurowings	7.190.587	6.748.205	6,6%	442.382	2,9%	2,8%
Total Top 10	**177.006.899**	**171.978.422**	**2,9%**	**5.028.477**	**71,6%**	**72,3%**
Total Pasajeros Bajo Coste[6]	**153.261.909**	**147.097.417**	**4,2%**	**6.164.492**	**62,0%**	**61,8%**

[1] Pasajeros totales en la red de aeropuertos en España. Datos 2024 definitivos.
[2] Incluye Ryanair DAC, Ryanair Sun, S.A. y Ryanair UK Limited y Malta Air.
[3] Incluye Easyjet Switzerland, S.A., Easyjet Airline Co. Ltd. y Easyjet Europe Airline GMBH.
[4] Incluye Binter Canarias, Naysa y Canarias Airlines.
[5] Incluye el tráfico de las compañías de bajo coste en vuelos regulares.

Apéndice. Información de tráfico

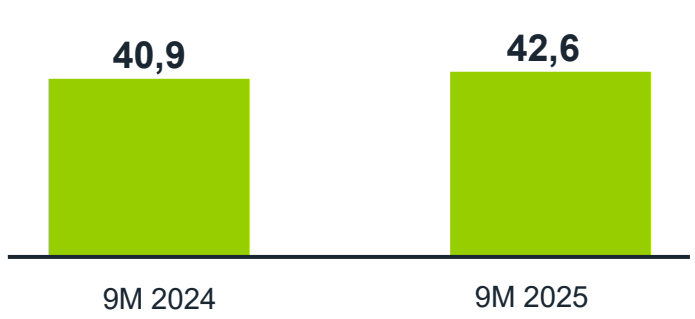
Tráfico por origen/destino (15 principales)

País	Pasajeros[1] 9M 2025	Pasajeros 9M 2024	Variación %	Variación Pasajeros	Cuota (%) 9M 2025	Cuota (%) 9M 2024
España	74.728.810	74.780.125	-0,1%	-51.315	30,2%	31,4%
Reino Unido	37.803.061	36.323.142	4,1%	1.479.919	15,3%	15,3%
Alemania	23.108.799	22.637.403	2,1%	471.396	9,4%	9,5%
Italia	17.328.545	15.852.899	9,3%	1.475.646	7,0%	6,7%
Francia	12.759.872	12.382.677	3,0%	377.195	5,2%	5,2%
Holanda	8.230.661	7.755.895	6,1%	474.766	3,3%	3,3%
Portugal	5.684.454	5.571.531	2,0%	112.923	2,3%	2,3%
Suiza	5.544.533	5.475.736	1,3%	68.797	2,2%	2,3%
Bélgica	5.358.424	5.151.257	4,0%	207.167	2,2%	2,2%
Irlanda	5.219.801	4.796.402	8,8%	423.399	2,1%	2,0%
Polonia	4.538.150	3.950.308	14,9%	587.842	1,8%	1,7%
Estados Unidos	4.333.441	4.167.665	4,0%	165.776	1,8%	1,8%
Marruecos	3.449.316	2.949.227	17,0%	500.089	1,4%	1,2%
Austria	2.599.025	2.469.019	5,3%	130.006	1,1%	1,0%
Dinamarca	2.563.194	2.617.695	-2,1%	-54.501	1,0%	1,1%
Total Top 15	**213.250.086**	**206.880.981**	**3,1%**	**6.369.105**	**86,3%**	**87,0%**
Total resto de mercados	**33.851.323**	**30.970.793**	**9,3%**	**2.880.530**	**13,7%**	**13,0%**
Total	**247.101.409**	**237.851.774**	**3,9%**	**9.249.635**	**100,0%**	**100,0%**

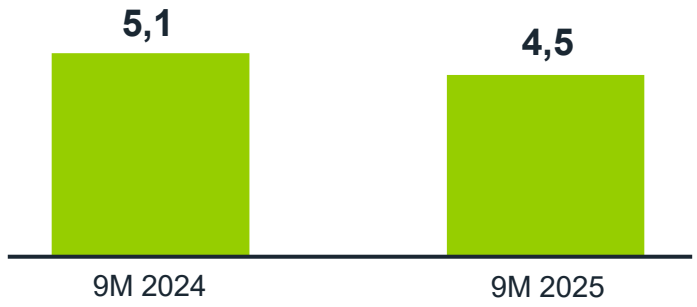
[1] Pasajeros totales en la red de aeropuertos en España. Datos 2024 definitivos.

Apéndice: Resto de participaciones: Evolución del tráfico de pasajeros (M)

GAP[1]: +4,0%



Aerocali[2]: -10,9%



[1] Incluye el tráfico de los aeropuertos Sangster Internacional en Montego Bay y Kingston (Jamaica).
[2] La concesión finalizó el 31 de agosto de 2025. Comparando los valores acumulados para el periodo de ocho meses, la variación del tráfico de pasajeros sería del -0,3%.

Apéndice. Medidas Alternativas del Rendimiento

Además de la información financiera preparada bajo las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF - UE), la información financiera reportada incluye ciertas medidas alternativas de rendimiento (MAR) a efectos de dar cumplimiento a las directrices sobre medidas alternativas de rendimiento publicadas por la *European Securities and Markets Authority* (ESMA) el 5 de octubre de 2015, así como medidas no-NIIF UE.

Las medidas de rendimiento incluidas en este apartado calificadas como MAR y medidas no-NIIF UE se han calculado utilizando la información financiera de Aena, pero no están definidas ni detalladas en el marco de información financiera aplicable.

Estas MAR y medidas no-NIIF-UE se han utilizado para planificar, controlar y valorar la evolución del Grupo. Consideramos que estas MAR y medidas no-NIIF son de utilidad para la dirección y los inversores puesto que facilita la comparación del rendimiento operativo y de la situación financiera entre periodos. Aunque se considera que estas MAR y medidas no-NIIF UE permiten una mejor valoración de la evolución de los negocios del Grupo, esta información debe considerarse sólo como información adicional, y en ningún caso sustituye a la información financiera preparada según las NIIF. Además, la forma en que el Grupo Aena define y calcula estas MAR y las medidas no-NIIF UE puede diferir de la forma en que son calculadas por otras compañías que usan medidas similares y, por lo tanto, pueden no ser comparables.

Las MAR y medidas no-NIIF utilizadas en este documento pueden ser categorizadas de la siguiente manera:

1. Medidas del rendimiento operativo

- **EBITDA o EBITDA reportado:** El EBITDA ("*Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization*") es un indicador que mide el margen de explotación de la empresa antes de deducir el resultado financiero, el impuesto sobre las ganancias y las amortizaciones. Se calcula como el Resultado de explotación más las amortizaciones (consolidado bajo NIIF e individual bajo PGC). Al prescindir de las magnitudes financieras y tributarias, así como de gastos contables de amortización que no conllevan salida de caja, es utilizado por la Dirección para evaluar los resultados operativos de la compañía y sus segmentos de negocio a lo largo del tiempo, permitiendo su comparación con otras compañías del sector.

  En nota relativa a la información financiera por segmentos de negocio de la memoria, se indica que el Presidente y Consejero Delegado evalúa el rendimiento de los segmentos operativos en función del EBITDA.
- **EBITDA ajustado:** El EBITDA ajustado se calcula como EBITDA + Deterioros de inmovilizado + resultado por enajenaciones del inmovilizado. La reconciliación, tanto del EBITDA como del EBITDA ajustado, con los resultados consolidados figuran también en la nota relativa a la información financiera por segmentos de negocio de la memoria.
- **Margen de EBITDA:** El Margen de EBITDA se calcula como el cociente del EBITDA entre el total de ingresos y se utiliza como medida de rentabilidad de la empresa y de sus líneas de negocio.
- **Margen de EBIT:** El Margen de EBIT se calcula como el cociente del EBIT entre el total de ingresos. El EBIT ("*Earnings Before Interest, and Taxes*") es un indicador que mide el margen de explotación de la empresa antes de deducir el resultado financiero y el impuesto sobre las ganancias y se utiliza como medida de rentabilidad de la empresa.
- **OPEX:** Se calcula como la suma de Aprovisionamientos, Gastos de Personal y Otros Gastos de Explotación y se utiliza para gestionar los gastos operativos o de funcionamiento.

Apéndice. Medidas Alternativas del Rendimiento

2. Medidas de la situación financiera

- **Deuda Neta:** La Deuda Neta es la principal MAR que utiliza la Dirección para medir el nivel de endeudamiento de la Compañía.

  Se calcula como el total de la "Deuda Financiera" (Deuda financiera no corriente + Deuda Financiera corriente) que figura en el Estado de situación financiera consolidado (Ver Nota 10 de los Estados financieros resumidos consolidados) menos el "Efectivo y equivalentes al efectivo" que también figura en dicho Estado de situación financiera consolidado (para el caso de la individual se calcula bajo PGC).

  La definición de los términos que se incluyen en el cálculo es la siguiente:

  Deuda Financiera: significa todo endeudamiento financiero con coste de naturaleza financiera como consecuencia de:

  a. préstamos, créditos y descuentos comerciales;
  b. cualquier cantidad debida en concepto de bonos, obligaciones, notas, deuda y, en general, instrumentos de similar naturaleza;
  c. cualquier cantidad debida en concepto de arrendamiento, o leasing que, de acuerdo con la normativa contable aplicable, serían tratados como deuda financiera;
  d. los avales financieros asumidos por AENA que cubran parte o la totalidad de una deuda, excluidos aquellos avales relacionados con deudas de sociedades integradas por consolidación; y
  e. cualquier cantidad recibida en virtud de cualquier otro tipo de acuerdo que tenga el efecto de una financiación comercial y que, de acuerdo con la normativa contable aplicable, sería tratada como deuda financiera.

  Efectivo y equivalentes al efectivo: definición contenida en el p. 7 de la NIC 7 "Estado de flujos de efectivo".

- **Ratio Deuda Financiera Neta / EBITDA:** Se calcula como el cociente de la Deuda Financiera Neta entre el EBITDA para cada período de cálculo. En el caso de que el período de cálculo sea inferior al anual, se tomará el EBITDA de los últimos 12 meses.
- El Grupo hace un seguimiento de la estructura de capital en función de esta ratio de endeudamiento.

  La conciliación numérica de estas MAR se ha incluido en el apartado correspondiente del Informe de Gestión Consolidado.

Gracias

CDP Discloser 2024

RESPONSABILIDAD FISCAL 2024

FT FINANCIAL TIMES statista CLIMATE LEADERS 2023 – 2025

FTSE4Good

S&P Global
Sustainability Yearbook Member
Corporate Sustainability Assessment 2024

©S&P Global 2025.
For terms of use, visit www.spglobal.com/yearbook.

Rumbo al desarrollo sostenible

Desarrollo **Social**

Desarrollo **Económico**

Sostenibilidad **Medioambiental**

Empresa comprometida con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas

aena aeropuertos para ti

AGENDA 2030